

**ACTA DE EMPALME**

**PERÍODO DE GOBIERNO  
2016 – 2019**

**IRNE TORRES CASTRO  
GERENTE GENERAL**

**HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE  
“EVARISTO GARCÍA” E.S.E.**

**SANTIAGO DE CALI, OCTUBRE 2019**

## 1. INFORMACIÓN GENERAL

<b>DATOS GENERALES</b>	
<b>NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:</b>	<b>IRNE TORRES CASTRO</b>
<b>CARGO:</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>
<b>ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL):</b>	<b>HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE "EVARISTO GARCÍA" E.S.E.</b>
<b>CIUDAD Y FECHA:</b>	<b>SANTIAGO DE CALI, OCTUBRE 10 DE 2019</b>

## 2. INFORME EJECUTIVO

Durante la vigencia del año 2016, se toma la decisión por parte de la Junta Directiva de no formular el Plan de Desarrollo, dada la acentuada crisis que enfrentaba el Hospital Universitario por la falta de recursos para el pago de nómina, proveedores y terceros.

Esta crisis requería soluciones puntuales y a partir de este momento asume la Gobernadora del Valle Dilian Francisca Torres y se aprueba el Plan de Acción 2016 mediante Acuerdo 009A del 14 de junio de 2016 de Junta Directiva, el cual alcanzó un **cumplimiento del 75,81%**, frente a las metas establecidas.

El Hospital definió para el año 2016, los siguiente factores claves del éxito: servicio, mantenimiento, facturación, sistemas de información, costos, gastos, recaudo, capacidad instalada, innovación, modernización de equipos e infraestructura, los cuales le permitirían sobrevivir y prosperar en un mercado tan competitivo

La gestión institucional del Hospital Universitario del Valle “Evaristo García” E.S.E. durante la vigencia 2017, estuvo direccionada por dos Gerentes Generales, el primero de ellos, el Dr. Juan Carlos Corrales Barona quien ocupó el cargo desde enero hasta el 21 de septiembre de 2017 y el Dr. Irne Torres Castro quien ocupa el cargo desde el 22 de septiembre de 2017 hasta la fecha.

Superada la crisis institucional se aprueba el Plan de Desarrollo 2017-2019 y se aprueba el Plan de Acción Institucional para la vigencia 2017 a través del Acuerdo No.008-17 del 14 de marzo, presentado por el Gerente General Juan Carlos Corrales Barona.

Este Plan de Desarrollo sería ajustado más adelante por la Administración del Gerente Irne Torres, por lo anterior se cierra la vigencia con la culminación del periodo del Gerente anterior con un **cumplimiento del 81%**.

Mediante Acuerdo No. 33 del 28 de noviembre de 2017, expedido por la Junta Directiva del Hospital Universitario del Valle, el Gerente General Dr. Irne Torres, presentó a la Honorable Junta Directiva modificaciones al Plan de Desarrollo y se aprobó el ajuste al Plan de Desarrollo Institucional 2017-2019. Es necesario aclarar que el Plan de Desarrollo aprobado con anterioridad fue modificado y se incorporaron nuevas metas y una nueva línea estratégica denominada “Liderar el Desarrollo de la Red Pública en la Prestación Integral de Servicios de Salud de la Región Suroccidente”.

Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2018.....	93%
Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2019.....	66%

### **Acumulado con corte a agosto Plan de Desarrollo 2018-2019.....80%**

Durante 2018 en consulta externa se abrieron los servicios de Endocrinología, Genética, Inmunología, Neumología, Cirugía Hepatobiliar, Alergología y Oncología y Hematología Pediátrica. Otros servicios abiertos fueron: Atención Domiciliaria paciente crónico con ventilador, Atención domiciliaria paciente crónico sin ventilador, Atención domiciliaria paciente agudo y Atención domiciliaria paciente crónico sin ventilador.

El Servicio de Trasplantes en el 2018 inició una reestructuración, contando con coordinación desde septiembre de 2018, lográndose la reactivación de trasplante de tejidos oculares, el cumplimiento de los consensos y directrices de la Red Nacional de Donación y Trasplante, la actualización parcial de las Guías de Práctica Clínica, la inclusión del programa en procesos transversales de la institución, el Inicio de obra en área de Hospitalización trasplante, educación y sensibilización continua de toda la comunidad hospitalaria en cultura de donación de órganos y tejidos.

Se fortaleció la infraestructura con modernas salas de atención y hospitalización en los servicios de: Sala y Quirófano de Partos, Hospitalización Medicina Interna, Unidad de Quemados, Hospitalización Quirúrgica, Neurocirugía, modernización del área de Filtro Urgencias, Consulta Externa (Ortopedia, Odontología, Construcción de Consultorio Rosa, (con énfasis en la atención de víctimas de violencia de género, siendo el HUV la única

institución en el Valle del Cauca que cuenta con este servicio) y Consultorio para atención de Enfermedades Huérfanas).

Los resultados de incremento de la facturación en las vigencias 2017 al 2019, son:

<b>Nombre</b>	<b>Unidad Medida</b>	<b>Logro 2017</b>	<b>Logro 2018</b>	<b>Meta 2018</b>	<b>Logro 2019</b>	<b>Meta 2019</b>
Incrementar la facturación bruta promedio mes	Millones	14.750	22.804	18.050	27.533	30.000
Alcanzar y sostener el recaudo de la vigencia x venta de servicios de salud	%	50%	40%	50%	20%	50%

Los ingresos reconocidos totales con corte al mes de agosto se incrementaron en el 46% en la vigencia 2019 con respecto a 2018. Relacionado con la venta de servicios de salud, el incremento alcanzó el 46%, como resultado del aumento en la prestación de los servicios de mediana y alta complejidad por las acciones gerenciales y operacionales que han permitido mejorar la oferta del servicio, ajustando un modelo de facturación, contratación oportuna, contratación de personal por procedimiento, oferta de paquetes competitivos y seguimiento y control al proceso.

La utilidad operacional de la entidad para este período nos muestra una eficiente gestión de los recursos disponibles principalmente desde la perspectiva del ingreso, producido por el aumento en la prestación de servicios de salud, el cual tuvo un incremento del 38% con respecto a la vigencia anterior, originado principalmente en la apertura de nuevos programas, áreas del hospital y el fortalecimiento de otras como Cirugía y Hospitalización. De igual forma los gastos tuvieron un aumento del 35%, 3 puntos por debajo del valor de las ventas y en los costos de servicios fue equitativo con el porcentaje de venta, demostrando eficiencia en la producción y gastos operativos para el aumento mencionado.

La entidad ha mejorado ostensiblemente en los indicadores de endeudamiento principalmente por la recuperación en la venta y por la reclasificación del avalúo de los bienes inmuebles, generando respaldo económico con el patrimonio generado.

La Solvencia económica está respaldada por la cartera corriente, más el efectivo que apalanca totalmente las cuentas por pagar corrientes, sosteniendo un excedente de operación de tres (3) puntos por encima.

Los costos han disminuido con respecto al ingreso generando excedentes operacionales para la inversión y sustentación de la capacidad instalada del Hospital, igualmente para el mejoramiento del Recurso Humano.

La proporción del gasto de personal de planta disminuyó de un año a otro mejorando la rentabilidad operacional la cual paso de 34% al 38% generando excedentes significativos mayores a 67.000 mil millones de pesos.

**CAPACIDAD INSTALADA  
HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE "EVARISTO GARCÍA" E. S. E**

SERVICIO HOSPITALARIO	N° CAMAS	UBICACIÓN CAMAS									
		Sala de Operación	Pediatría	Medicina Interna	Neonurología	Unidad Salud	Ortopedia	Ginecología y	Quiróscopo	Hemeta Oculología	Terapia Intensiva
Camas Pediátricas	67		37						14	16	
Camas Adultos	141			40	14		28	0	40	17	
Camas Obstetricia	54							54			
Cuidado Basico Neonatal	1		1								
Camas Cuidado Intermedio Neonatal	21		21								
Camas Cuidado Intensivo Neonatal	19		19								
Camas Cuidado Intermedio Pediátrico	2		2								
Camas Cuidado Intensivo Pediátrico	9		9								
Camas Cuidado Intermedio Adulto	6										6
Camas Cuidado Intensivo Adulto	46				8						38
Camas Quemados Adulto	8							8			
Camas Quemados Pediátrico	7							7			
Camas Psiquiatría	22					22					
<b>Numero Camas</b>	<b>403</b>										
Quirofanos	18										
Salas de Partos	2										
Ambulancias basicas TAB	3										
Ambulancias medicalizadas TAM	2										
Sillas Quimioterapia	20										
Sala de Procedimientos	11										

Sala de Procedimientos	Dermatología	2
	Urología	1
	Otorrino	1
	Quimioterapia	1
	Colposcopia	1
	Reanimación	1
	Endoscopia	3
	Yesos	
	ServAmb.	1
	Urgencias	0
		11

### 3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIERO 2016 – 2019

#### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS VIGENCIA 2016

INGRESOS	MILES DE PESOS						
	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	RECONOCIMIENTOS	% DE EJECUCIÓN	RECAUDOS	% DE RECAUDO	CXC
DISPONIBLE INICIAL	12,253,000	16,730,409	16,730,409	100%	16,730,409	100%	
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>126,360,149</b>	<b>197,090,471</b>	<b>253,098,248</b>	<b>128%</b>	<b>174,661,366</b>	<b>69%</b>	<b>78,436,882</b>
VENTA DE SERVICIOS	98,703,149	102,155,177	155,115,057	152%	83,431,110	54%	71,683,948
OTROS APORTES	25,278,000	92,556,293	92,687,288	100%	90,321,944	97%	2,365,345
OTROS INGRESOS	2,379,000	2,379,000	5,295,902	223%	908,313	17%	4,387,590
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>561,851</b>	<b>561,851</b>	<b>574,669</b>	<b>102%</b>	<b>574,669</b>	<b>100%</b>	
<b>SUB TOTAL INGRESOS</b>	<b>139,175,000</b>	<b>214,382,731</b>	<b>270,403,327</b>	<b>126%</b>	<b>191,966,444</b>	<b>71%</b>	<b>78,436,882</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>83,873,000</b>	<b>92,889,724</b>	<b>53,468,343</b>	<b>58%</b>	<b>53,468,343</b>	<b>100%</b>	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>223,048,000</b>	<b>307,272,455</b>	<b>323,871,670</b>	<b>105%</b>	<b>245,434,788</b>	<b>76%</b>	<b>78,436,882</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV

#### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS VIGENCIA 2016

GASTOS	MILES DE PESOS						
	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	COMPROMISOS	% DE EJECUCIÓN	PAGOS	CXP	SALDO POR EJECUTAR
SERVICIOS PERSONALES	121,168,969	167,539,960	128,427,097	77%	106,600,004	21,827,092	39,112,863
TRANSFERENCIAS	6,697,747	8,036,110	3,593,295	45%	3,339,656	253,640	4,442,815
GASTOS GENERALES	27,760,566	31,421,266	19,207,427	61%	7,131,461	12,075,966	12,213,839
SUMINISTROS	27,836,764	24,148,328	24,064,993	100%	12,043,585	12,021,408	83,336
SERVICIO DE LA DEUDA	2,723,594	23,244,699	23,244,249	100%	23,244,249		450
INVERSIÓN	3,533,360	6,168,065	518,842	8%	265,479	253,362	5,649,223
<b>SUB TOTAL GASTOS</b>	<b>189,721,000</b>	<b>260,558,428</b>	<b>199,055,902</b>	<b>76%</b>	<b>152,624,434</b>	<b>46,431,469</b>	<b>61,502,526</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>33,327,000</b>	<b>46,714,027</b>	<b>46,427,791</b>	<b>99%</b>	<b>41,867,274</b>	<b>4,560,517</b>	<b>286,235</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>223,048,000</b>	<b>307,272,455</b>	<b>245,483,694</b>	<b>80%</b>	<b>194,491,708</b>	<b>50,991,986</b>	<b>61,788,761</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV

E

## JECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS VIGENCIA 2017

MILES DE PESOS

INGRESOS	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	RECONOCIMIENTOS	% DE EJECUCIÓN	RECAUDOS	% DE RECAUDO	CXC
DISPONIBLE INICIAL		13,917,234	13,917,234	100%	13,917,234	100%	
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>159,134,635</b>	<b>210,713,972</b>	<b>261,806,685</b>	<b>124%</b>	<b>176,516,169</b>	<b>67%</b>	<b>85,290,516</b>
VENTA DE SERVICIOS	115,219,161	123,285,032	180,144,670	146%	97,508,443	54%	82,636,227
OTROS APORTES	40,727,312	84,240,778	74,250,531	88%	73,755,798	99%	494,733
OTROS INGRESOS	3,188,162	3,188,162	7,411,484	232%	5,251,928	71%	2,159,556
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>565,494</b>	<b>565,494</b>	<b>2,829,571</b>	<b>500%</b>	<b>2,829,571</b>	<b>100%</b>	
<b>SUB TOTAL INGRESOS</b>	<b>159,700,129</b>	<b>225,196,701</b>	<b>278,553,491</b>	<b>124%</b>	<b>193,262,975</b>	<b>69%</b>	<b>85,290,516</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>59,748,852</b>	<b>73,807,376</b>	<b>65,110,225</b>	<b>88%</b>	<b>65,110,225</b>	<b>100%</b>	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>219,448,981</b>	<b>299,004,077</b>	<b>343,663,716</b>	<b>115%</b>	<b>258,373,200</b>	<b>75%</b>	<b>85,290,516</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS VIGENCIA 2017

MILES DE PESOS

GASTOS	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	COMPROMISOS	% DE EJECUCIÓN	PAGOS	CXP	SALDO POR EJECUTAR
SERVICIOS PERSONALES	110,976,712	173,865,289	166,742,618	96%	142,967,191	23,775,427	7,122,671
TRANSFERENCIAS	6,281,789	15,744,479	6,689,794	42%	4,921,680	1,768,114	9,054,686
GASTOS GENERALES	28,597,329	32,786,210	16,958,683	52%	11,421,209	5,537,474	15,827,527
SUMINISTROS	23,698,287	37,741,727	36,173,418	96%	25,883,821	10,289,596	1,568,309
SERVICIO DE LA DEUDA	2,410,199	3,160,199	1,530,216	48%	1,530,216		1,629,983
INVERSIÓN	737,455	6,703,788	3,011,849	45%	1,014,538	1,997,311	3,691,939
<b>SUB TOTAL GASTOS</b>	<b>172,701,772</b>	<b>270,001,692</b>	<b>231,106,577</b>	<b>86%</b>	<b>187,738,655</b>	<b>43,367,922</b>	<b>38,895,115</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>46,747,209</b>	<b>29,002,385</b>	<b>27,538,821</b>	<b>95%</b>	<b>25,848,618</b>	<b>1,690,203</b>	<b>1,463,564</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>219,448,981</b>	<b>299,004,077</b>	<b>258,645,398</b>	<b>87%</b>	<b>213,587,273</b>	<b>45,058,125</b>	<b>40,358,679</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS VIGENCIA 2018

MILES DE PESOS

INGRESOS	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	RECONOCIMIENTOS	% DE EJECUCIÓN	RECAUDOS	% DE RECAUDO	CXC
DISPONIBLE INICIAL	14,473,924	44,033,752	43,481,444	99%	43,481,444	100%	
INGRESOS CORRIENTES	139,316,811	215,705,135	326,488,270	151%	158,063,973	48%	168,424,297
VENTA DE SERVICIOS	101,313,315	168,059,910	256,115,666	152%	96,171,546	38%	159,944,120
OTROS APORTES	35,968,958	42,610,686	58,420,017	137%	54,474,167	93%	3,945,851
OTROS INGRESOS	2,034,539	5,034,539	11,952,587	237%	7,418,260	62%	4,534,327
INGRESOS DE CAPITAL	1,687,925	1,733,165	1,114,535	64%	1,114,535	100%	
<b>SUB TOTAL INGRESOS</b>	<b>155,478,660</b>	<b>261,472,052</b>	<b>371,084,249</b>	<b>142%</b>	<b>202,659,952</b>	<b>55%</b>	<b>168,424,297</b>
CUENTAS POR COBRAR	98,197,412	98,597,412	75,657,248	77%	75,657,248	100%	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>253,676,072</b>	<b>360,069,464</b>	<b>446,741,497</b>	<b>124%</b>	<b>278,317,200</b>	<b>62%</b>	<b>168,424,297</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS VIGENCIA 2018

MILES DE PESOS

GASTOS	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	COMPROMISOS	% DE EJECUCIÓN	PAGOS	CXP	SALDO POR EJECUTAR
SERVICIOS PERSONALES	125,784,451	158,218,663	152,818,812	97%	127,945,101	24,873,711	5,399,850
TRANSFERENCIAS	7,996,067	17,866,213	3,506,310	20%	2,845,482	660,828	14,359,903
GASTOS GENERALES	33,241,330	69,949,697	63,852,709	91%	33,941,058	29,911,651	6,096,988
SUMINISTROS	30,802,114	69,021,010	61,293,686	89%	40,471,544	20,822,142	7,727,324
SERVICIO DE LA DEUDA	830,013	955,013	930,172	97%	930,172		24,841
INVERSIÓN	1,363,255	5,686,484	3,496,133	61%	1,802,946	1,693,187	2,190,350
<b>SUB TOTAL GASTOS</b>	<b>200,017,230</b>	<b>321,697,080</b>	<b>285,897,823</b>	<b>89%</b>	<b>207,936,303</b>	<b>77,961,519</b>	<b>35,799,257</b>
CUENTAS POR PAGAR	53,658,841	38,372,384	32,698,705	85%	31,152,133	1,546,572	5,673,680
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>253,676,072</b>	<b>360,069,464</b>	<b>318,596,527</b>	<b>88%</b>	<b>239,088,436</b>	<b>79,508,091</b>	<b>41,472,937</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV



## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS A JULIO DE 2019

MILES DE PESOS

INGRESOS	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	RECONOCIMIENTOS	% DE EJECUCIÓN	RECAUDOS	% DE RECAUDO	CXC
DISPONIBLE INICIAL	14,486,449	36,793,316	36,793,316	100%	36,793,316	100%	
INGRESOS CORRIENTES	310,725,945	320,408,242	236,252,848	74%	60,247,835	26%	176,005,013
VENTA DE SERVICIOS	259,751,053	266,120,958	196,972,055	74%	30,257,059	15%	166,714,997
OTROS APORTES	41,774,545	45,086,937	33,086,710	73%	28,698,071	87%	4,388,639
OTROS INGRESOS	9,200,347	9,200,347	6,194,083	67%	1,292,705	21%	4,901,377
INGRESOS DE CAPITAL	1,225,599	1,225,599	9,253,327	755%	9,253,327	100%	
SUB TOTAL INGRESOS	326,437,993	358,427,156	282,299,491	79%	106,294,478	38%	176,005,013
CUENTAS POR COBRAR	31,281,569	57,235,930	96,967,466	169%	96,967,466	100%	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>357,719,562</b>	<b>415,663,086</b>	<b>379,266,957</b>	<b>91%</b>	<b>203,261,944</b>	<b>54%</b>	<b>176,005,013</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS A JULIO DE 2019

MILES DE PESOS

GASTOS	INICIAL	PPTO DEFINITIVO	COMPROMISOS	% DE EJECUCIÓN	OBLIGACIONES	% DE EJECUCIÓN	PAGOS	CXP	SALDO POR EJECUTAR
SERVICIOS PERSONALES	175,586,438	170,070,356	115,557,652	68%	87,906,395	52%	71,441,018	16,465,377	54,512,704
TRANSFERENCIAS	12,850,965	24,917,717	3,336,077	13%	3,334,301	13%	2,256,112	1,078,189	21,581,641
GASTOS GENERALES	64,413,663	83,614,319	51,332,899	61%	29,415,436	35%	12,259,562	17,155,874	32,281,420
SUMINISTROS	71,600,674	72,321,143	67,060,809	93%	38,261,142	53%	23,123,652	15,137,490	5,260,334
SERVICIO DE LA DEUDA	983,664	983,664	600,995	61%	530,360	54%	530,360		382,669
INVERSIÓN	1,002,589	3,222,205	39,903	1%	39,903	1%	39,903		3,182,302
SUB TOTAL GASTOS	326,437,993	355,129,405	237,928,334	67%	159,487,537	45%	109,650,607	49,836,930	117,201,071
CUENTAS POR PAGAR	31,281,569	60,533,681	58,882,184	97%	58,882,184	97%	50,925,711	7,956,472	1,651,497
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>357,719,562</b>	<b>415,663,086</b>	<b>296,810,518</b>	<b>71%</b>	<b>218,369,721</b>	<b>53%</b>	<b>160,576,318</b>	<b>57,793,403</b>	<b>118,852,568</b>

FUENTE: PRESUPUESTO HUV

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2016**

CONCEPTO	VIGENCIA 2016
<b>ACTIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>185,090,729,869</b>
Efectivo	45,515,194,313
Deudores	138,031,216,105
Inventarios	1,544,319,451
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>616,912,728,647</b>
Deudores	41,032,604,052
Propiedad Planta y Equipo	530,279,552,172
Otros Activos	45,600,572,424
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>802,003,458,517</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>295,795,151,762</b>
Cuentas por Pagar	122,493,440,420
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	31,931,812,882
Pasivos Estimados	75,339,257,790
Otros Pasivos	66,030,640,670
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>22,167,697,071</b>
Operaciones de Banca Central e Instituciones Financieras	6,348,542,651
Cuentas por Pagar	15,198,386,473
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	620,767,947
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>317,962,848,834</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>484,040,609,683</b>
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	461,796,610,769
RESULTADO DEL EJERCICIO	22,243,998,914
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>802,003,458,517</b>

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2016**

<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>243,084,641,332</b>
Ingresos Fiscales	\$ 28,242,717,471
Venta de Servicios	154,216,383,786
Transferencias	60,625,540,075
<b>COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN</b>	<b>125,819,816,926</b>
Costo de Venta de Bienes Y Servicios	125,819,816,926
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>110,660,271,983</b>
De Administración	56,378,722,839
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	54,281,549,144
<b>EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL</b>	<b>6,604,552,424</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>40,322,671,828</b>
Otros Ingresos	40,322,671,828
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>24,683,225,338</b>
Otros Gastos	24,683,225,338
<b>EXCEDENTE O DEFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>15,639,446,490</b>
<b>EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>22,243,998,914</b>

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2017**

CONCEPTO	VIGENCIA 2017
<b>ACTIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>153,227,946,685</b>
Efectivo	44,298,978,062
Deudores	104,309,548,661
Inventarios	4,619,419,962
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>627,321,798,719</b>
Deudores	56,414,548,834
Propiedad Planta y Equipo	528,221,535,508
Otros Activos	42,685,714,377
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>780,549,745,404</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>25,228,370,524</b>
Cuentas por Pagar	23,601,353,550
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	1,627,016,974
Otros Pasivos	
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>249,202,518,517</b>
Operaciones de Banca Central e Instituciones Financieras	5,269,933,879
Cuentas por Pagar	124,560,507,349
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	22,660,937,997
Pasivos Estimados	78,254,012,297
Otros Pasivos	18,457,126,994
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>274,430,889,041</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>506,118,856,363</b>
HACIENDA PUBLICA	
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	484,040,609,685
RESULTADO DEL EJERCICIO	22,078,246,678
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>780,549,745,404</b>

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2017**

<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>255,732,085,808</b>
Ingresos Fiscales	36,787,746,588
Venta de Servicios	180,144,444,857
Transferencias	38,799,894,363
<b>COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN</b>	<b>157,803,758,935</b>
Costo de Venta de Bienes Y Servicios	157,803,758,935
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>122,269,429,062</b>
De Administración	68,502,538,747
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	53,766,890,315
<b>EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL</b>	<b>-24,341,102,190</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>128,173,184,907</b>
Otros Ingresos	128,173,184,907
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>81,753,836,039</b>
Otros Gastos	81,753,836,039
<b>EXCEDENTE O DEFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>46,419,348,868</b>
<b>EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>22,078,246,678</b>

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2018**

CONCEPTO	VIGENCIA 2018
<b>ACTIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>207,898,517,451</b>
Efectivo	36,793,315,624
Deudores	165,656,487,007
Inventarios	5,448,714,820
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>632,295,454,303</b>
Deudores	36,707,227,369
Propiedad Planta y Equipo	522,839,759,004
Otros Activos	72,748,467,930
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>840,193,971,754</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>88,886,415,499</b>
Cuentas por Pagar	63,636,404,459
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	24,433,866,414
Otros Pasivos	816,144,626
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>199,609,137,130</b>
Operaciones de Banca Central e Instituciones Financieras	4,662,482,900
Cuentas por Pagar	101,599,567,756
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	12,244,045,168
Pasivos Estimados	77,278,609,597
Otros Pasivos	3,824,431,709
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>288,495,552,629</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>551,698,419,125</b>
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	483,963,835,535
RESULTADO DEL EJERCICIO	67,734,583,590
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>840,193,971,754</b>

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2018**

<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>317,002,757,113</b>
Ingresos Fiscales	41,145,400,973
Venta de Servicios	255,938,578,320
Transferencias	19,918,777,820
<b>COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN</b>	<b>193,628,488,108</b>
Costo de Venta de Bienes Y Servicios	157,803,758,935
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>77,491,067,082</b>
De Administración	59,036,562,083
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	18,454,504,999
<b>EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL</b>	<b>45,883,201,923</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>46,678,131,615</b>
Otros Ingresos	46,678,131,615
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>24,826,749,948</b>
Otros Gastos	24,826,749,948
<b>EXCEDENTE O DEFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>21,851,381,667</b>
<b>EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>67,734,583,590</b>

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL**  
**31 DE JULIO DE 2019**

CONCEPTO	VIGENCIA 2019
<b>ACTIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>286,623,453,116</b>
Efectivo	40,557,141,092
Deudores	241,021,881,680
Inventarios	5,044,430,344
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>616,044,886,930</b>
Deudores	31,664,865,929
Propiedad Planta y Equipo	522,814,874,048
Otros Activos	61,565,146,953
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>902,668,340,046</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	<b>74,174,529,732</b>
Operaciones de Banca Central e Instituciones Financieras	1,006,997,368
Cuentas por Pagar	66,108,212,136
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	6,476,320,228
Otros Pasivos	583,000,000
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>203,228,064,769</b>
Operaciones de Banca Central e Instituciones Financieras	4,277,048,247
Cuentas por Pagar	104,618,856,361
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	31,909,616,576
Pasivos Estimados	58,399,643,413
Otros Pasivos	4,022,900,172
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>277,402,594,501</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>625,265,745,545</b>
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	551,698,419,125
RESULTADO DEL EJERCICIO	73,567,326,420
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>902,668,340,046</b>



**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL**  
**31 DE JULIO DE 2019**

<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>228,565,322,572</b>
Ingresos Fiscales	26,050,268,852
Venta de Servicios	195,941,533,212
Transferencias	6,573,520,508
<b>COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN</b>	<b>139,091,894,081</b>
Costo de Venta de Bienes Y Servicios	139,091,894,081
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>47,365,991,523</b>
De Administración	33,285,177,187
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	14,080,814,337
<b>EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL</b>	<b>42,107,436,968</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>40,066,495,228</b>
Otros Ingresos	40,066,495,228
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>8,606,605,775</b>
Otros Gastos	8,606,605,775
<b>EXCEDENTE O DEFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>31,459,889,452</b>
<b>EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>73,567,326,420</b>

#### **4. PROYECTOS RADICADOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN**

**Se adjunta archivo en excel con la información del 2016 al 2019**

#### **5. CONTRATACIÓN**

**Se anexa archivo con la información de la contratación  
rendida en las vigencias 2016 al 2019**

## 6. MANUALES

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN	No ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCIÓN
CODIGO DE INTEGRIDAD	POR EL CUAL SE ACTUALIZA EL CODIGO DE ETICA DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE "EVARISTO GARCÍA" E.S.E.	RESOLUCIÓN	GG-4676	18 DE FEBRERO DEL 2017
MANUAL DE CONTRATACIÓN	POR MEDIO DE LA CUAL SE ADOPTA EL MANUAL DE CONTRATACIÓN DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE "EVARISTO GARCÍA" E.S.E.	RESOLUCIÓN	DG-3808	19 DE SEPTIEMBRE DEL 2017
MANUAL DE INTERVENTORIA Y SUPERVISIÓN	POR MEDIO DE LA CUAL SE ADOPTA EL MANUAL DE INTERVENTORÍA - SUPERVISIÓN DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE "EVARISTO GARCÍA" E.S.E.	RESOLUCIÓN	DG-3809	19 DE SEPTIEMBRE DEL 2017
MANUAL DE FUNCIONES	POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL MANUAL ESPECÍFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS LABORALES DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DEL VALLE "EVARISTO GARCÍA" E.S.E.	ACUERDO	# 14	30 DE NOVIEMBRE DEL 2007